



ZORGEVENEMENT EDITIE 2026

AI-READINESS IN DE ZORG: IS JOUW ORGANISATIE KLAAR VOOR AI?

ICT in perspectief

M&I/Partners/
adviseurs voor management en informatie

Samen op reis

Samen op huwelijksreis





AI-READINESS IN DE ZORG

We zijn er klaar voor!



Steeds meer AI in
de zorg haalt de
eindstreep niet



Study on the deployment of AI in healthcare

Final report

Written by PwC EU Services EEIG and Open Evidence
For the Directorate General For Health and Food Safety
January 2024 – May 2025

DG SANTE



The GenAI Divide STATE OF AI IN BUSINESS 2025

MIT NANDA

Aditya Challapally
Chris Pease
Ramesh Raskar
Pradyumna Chari
July 2025

The Implementation Gap

2%

Implementation Rate

Only 2% of developed AI models make it to clinical practice! 🤖



Berkhout WEM, van Wijngaarden JJ, Workum JD, et al.
Operationalization of Artificial Intelligence Applications in the
Intensive Care Unit: A Systematic Review. *JAMA Netw Open*.
2025;8(7):e2522866.

[doi:10.1001/jamanetworkopen.2025.22866](https://doi.org/10.1001/jamanetworkopen.2025.22866)



CRITICAL INTELLIGENCE

MIT-rapport: 95% van bedrijfsprojecten met generatieve AI mislukt

woensdag, 20 augustus 2025 om 16:40



Toekomstbestendige zorg met AI

800 miljoen euro voor landelijke opschaling van AI



- **Doorbraakmiddelen** zijn een **eenmalige investering** vanuit het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA)
- Hiermee **schaalt u concrete toepassingen versneld op** die bijdragen aan de transitiedoelen van AZWA.
- Zorgaanbieders gaan hun **werkprocessen anders organiseren**, waardoor ze de toepassing succesvol inzetten en opschalen.
- Uitgangspunt is dat de **procesverandering aantoonbaar werkt** en dat de financiële middelen helpen om deze **breder uit te rollen**.

Inventarisatie AI-leveranciers

Administratieve lastenverlichting in de zorg

editie 2026/2027

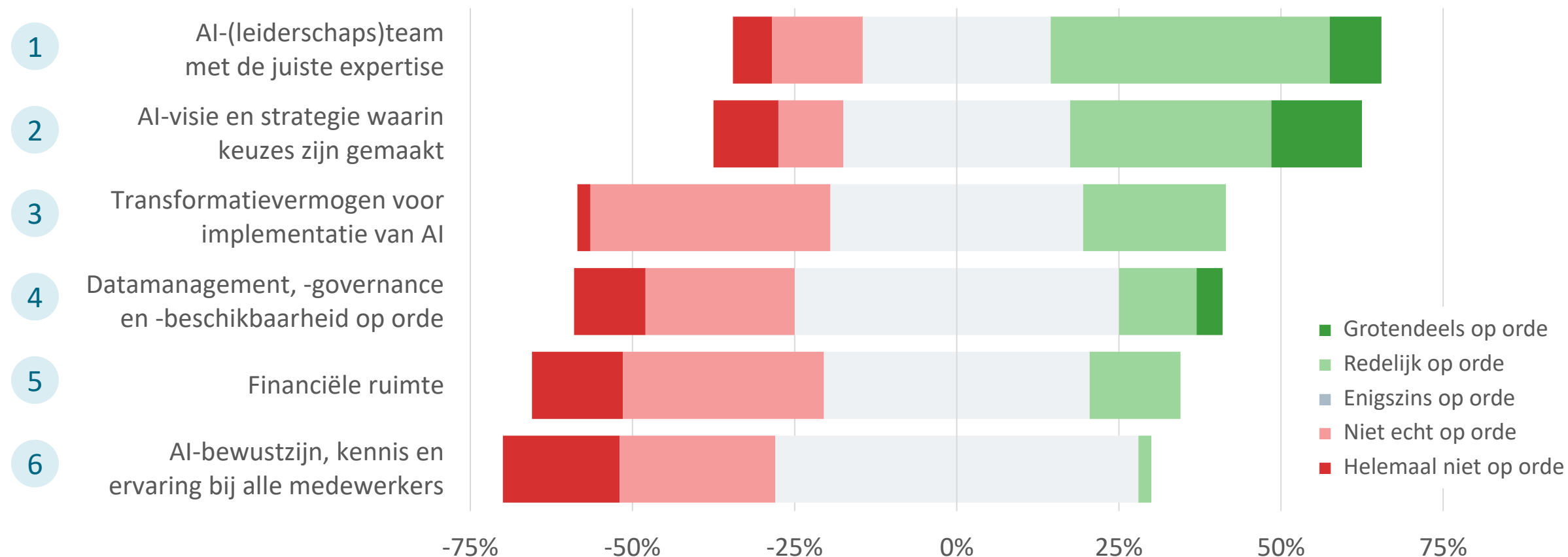
ICT in perspectief

M&I/Partners/

adviseurs voor management en informatie

AI-readiness > technologie

AI-readiness: veel ambitie, nog geen landelijke realiteit



Keynote

Van ambitie naar realiteit in landelijke AI-readiness

Bart Scheerder

Lead AI Strategy en
Partnerships bij UMCG

umcg:



Keynote

AI in zorgorganisaties, welke rol pak je als bestuurder?

A portrait of Suzanne Leijendekkers, a woman with wavy brown hair, smiling and wearing a denim shirt. The background is dark grey.

Suzanne Leijendekkers

Lid Raad van Bestuur bij
Dichterbij

dichter**bij**

De M&I/AI-Strategie Generator

Met de AI-Strategie Generator van M&I/Partners krijg je direct inzicht in de strategische stappen die jouw organisatie kan zetten!

- Toegespitst op uw zorgorganisatie
- Concrete handvatten en prioriteiten
- Samen invullen met onze experts

Meer dan **50** AI-strategieën gegenereerd!



Deep Dive

Strategie, governance en organisatie voor waardevolle AI

Azam Nurmohamed
Internist-nefroloog en CMIO
bij Amsterdam UMC



Amsterdam UMC



Begeleiding
Jeroen van Oostrum

NT + OO = DOO

NIEUWE TECHNOLOGIE
OUDE ORGANISATIE

----- +

DURE OUDE ORGANISATIE

Ben je ready voor de stijgende rekening van AI?



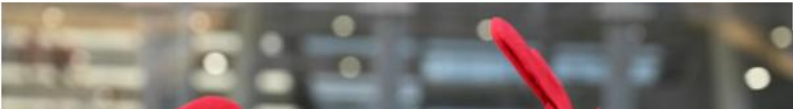
Trouw

zingeving | duurzaamheid | vandaag | verdieping | podcasts | puzzels

Innovatie

Dure AI jaagt bedrijven op kosten. 'Tijd van alleen experimenteren is voorbij'

Voor sommige doeleinden zijn minder complexe en goedkopere AI-modellen ook geschikt, zeggen experts. 'Je hoeft niet met een Ferrari naar de bakker.'



skipr

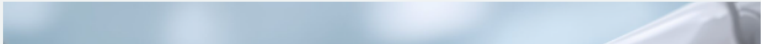
Podcast Video's Thema's Events Vacatures Partners

Home > Nieuws Thema: Tech Opslaan Reageer nu Delen Print

AI blijft ziekenhuizen onderaan de streep geld kosten

Sytse Wilman 16 maart 2026, 06:00 2726 keer gelezen

Ziekenhuizen blijven onverminderd inzetten op AI, blijkt uit de [AI Monitor Ziekenhuizen 2026](#) van M&I/Partners, die vandaag verschijnt. Voorlopig kost AI de organisaties vooral geld, terwijl de opbrengsten niet eenduidig positief zijn.



Deep Dive

Transformatie vormgeven voorbij de pilot

Jens Holm

Programmamanager Digitale
Zorg bij GGz Breburg



Begeleiding
Marina Pol



AI MONITOR GGZ 2026

Wat is de stand van zaken van AI bij GGZ-organisaties?

ICT in perspectief

M&I/Partners/
adviseurs voor management en informatie

AI-model voor SEH werkt goed, maar wordt niet gebruikt

Redactioneel



Kees Vermeer

20 maart 2026

Het Maastricht UMC+ ontwikkelde een model dat met kunstmatige intelligentie (AI) de kans op sterfte van een patiënt voorspelt na een bezoek aan de spoedeisende hulp (SEH). Het model blijkt heel goed te werken. Maar toepassing ervan door artsen is niet meteen vanzelfsprekend, vertellen internist acute geneeskunde Paul van Dam en klinisch chemicus William van Doorn.

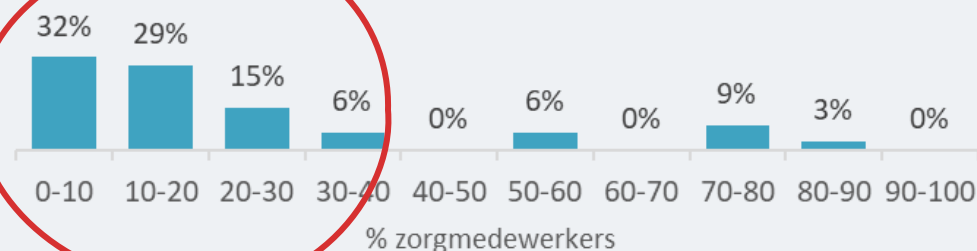
Op SEH's van ziekenhuizen wordt het steeds drukker. Vanaf 2010 is het aantal SEH-patiënten met ongeveer 20% toegenomen, weet Paul van Dam. "Patiënten lopen daardoor het risico langer te moeten wachten op diagnostiek of behandeling. Dat is nadelig voor de situatie en uitkomsten van een patiënt. Er is nog veel te leren naar hoe een arts een patiënt kan identificeren die hoog risico op sterfte heeft."

DOQ, 20 maart 2026



ICT&health, 24 maart 2026

Welk % zorgmedewerkers die spraakgestuurd rapporteren in hun werk kunnen toepassen, maakt hier actief gebruik van?
n=34 ziekenhuizen



AI Monitor M&I/Partners, 16 maart 2026

Deep Dive

Adoptie, verandermanagement en AI-geletterdheid

Met Connie van Rooijen, Marissa Schuurman en Dick van Mourik

Marleen Bron

Directeur Digitalisering &
Data bij Beweging 3.0

Beweging 3.0



Begeleiding
Cindy Wille & Stijn van Duinhoven

COMPETE. CONQUER. BE THE CHAMPION.

BATTLE FOR GLORY

CASH PRIZE \$5,000 + TROPHY + DRABING RIGHTS

ONE GOAL CHAMPION.

MULTI-SPORT TOURNAMENT

SOCCER BASKETBALL VOLLEYBALL

JUNE 14-16 2024

CITY CHAMP 123 VICTORY YOUR CITY,

BRING YOUR BEST. LEAD

REGISTER TODAY AT YOUR

Small jobs, big difference!

AG HANDYMAN SERVICES & VAN MAN

RELIABLE | FRIENDLY | AFFORDABLE

From home improvements to deliveries, we've got you covered!

HANDYMAN SERVICES

- General repairs
- Flat pack assembly
- Painting & decorating
- Fencing & decking
- Small building work
- Odd jobs & more

VAN MAN SERVICES

- Single items
- House moves
- Collections & deliveries
- Furniture transport
- Garden waste removal
- Local & long distance

No job too small... just give us a call!

FULLY INSURED FLEXIBLE BOOKING QUALITY WORKMANSHIP LOCAL & TRUSTED

GET IN TOUCH TODAY

FOR A FREE QUOTE OR TO DISCUSS YOUR REQUIREMENTS

SMALL TOWN FARMER'S MARKET

THIS WEEKEND 10AM-4PM

Fresh Produce • Handmade Goods

Crafters & Vendors

Featuring 26 Different Candles

SOAPS & BATH CANDLES BAKED GOODS

Bring the Family &

SECOND CHANCE SEE THE LEGEND

BIG BOY

ROLLING BACK THROUGH

UNION PACIFIC 4014 BIG BOY THE WORLD'S LARGEST OPERATING STEAM LOCOMOTIVE

IT'S NOT STOPPING, BUT IT IS COMING RIGHT BACK THROUGH!

*IT WILL BE MOVING AT NORMAL SPEED!

WHEN: TUESDAY MORNING, JULY 7, 2026

ESTIMATED TIME: DEPARTS KING OF PRUSSIA AT 9:00 AM EXPECT IT TO ROLL THROUGH POTTSTOWN BETWEEN 9:30 AM - 10:00 AM

WHERE: ALONG THE NORFOLK SOUTHERN TRACKS SOUTH HANOVER STREET AREA OR WIDE-OPEN SPOTS LIKE THE MCCC SOUTH HALL PARKING LOTS ALONG COLLEGE DRIVE.

SAFETY IS PRIORITY #1

- DO NOT STAND ON OR CROSS THE TRACKS.
- STAY COMPLETELY OFF THE GRAVEL TRACK BALLASTS AND RAILROAD BRIDGES.
- STAY AT LEAST 25 FEET BACK BEHIND ANY DESIGNATED SAFETY BARRIERS OR CAUTION TAPE.

Let's Make HISTORY - ONE MORE TIME!

HEAR THE WHISTLE. FEEL THE POWER. NEVER FORGET.

SET THOSE ALARMS, BRING THE KIDS, AND ENJOY THE SIGHT!

*** POTTSTOWN *** PROUD TO BE ALONG THE ROUTE ***

GRAND OPENING!

ROUTE 88 GRILL & BAR

AMERICAN FAVORITES • COLD DRINKS • BIG FLAVOR

BIG-FLAVOR BIGGER PORTIONS!

FALL OFF THE BONE GOOD!

LOADED & LAYERED AWESOME!

BOLD SAUCE. BIG CRUNCH. PURE CRAVING.

FOOD & DRINK SPECIALS

- Classic Cheeseburger Basket \$10.99
- Smokehouse Rib Plate \$14.99
- Half-Price Appetizers 3-6 PM
- 2-for-1 House Margaritas
- \$5 Draft Beers
- Kids Eat Free Tuesday

123 Main Street • Open Late

Dine In • Takeout • Good Times

Deep Dive

Verantwoorde AI: een ethisch kompas

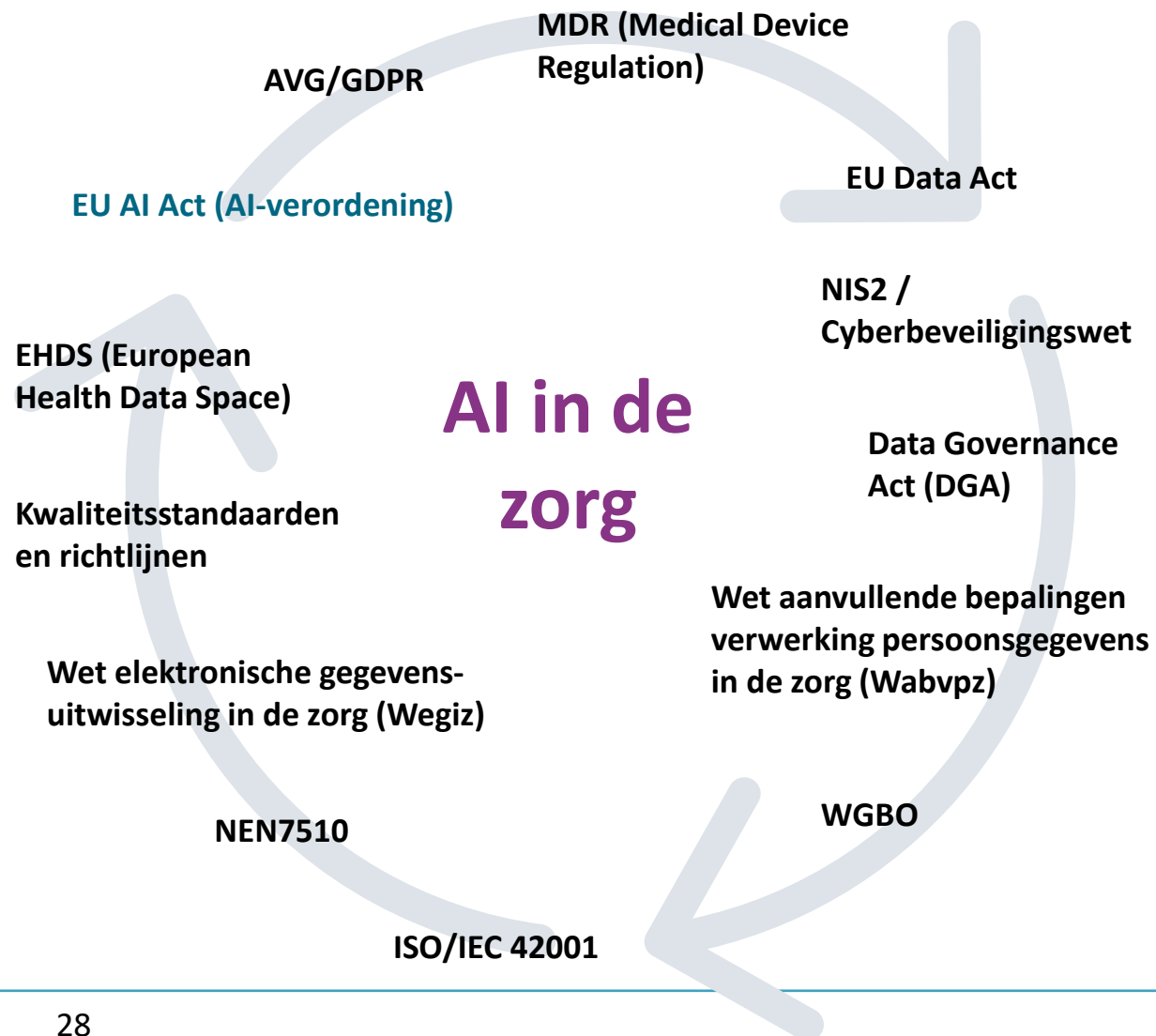
Nina de Gouw

Projectmanager AI en
digitalisering bij Amarant



Begeleiding
Marnix van Welie

Wet- en regelgeving



Wet- en regelgeving in beweging

 Tandem

[Book a demo](#)

MDR Class I is not enough for an AI medical scribe. A summary of Sweden's Medical Products Agency's inspection findings

By Tandem Health · May 27, 2026 · Compliance



“Zweden trok een grens. De rest van Europa zou nu de vraag moeten stellen: waar staan wij?”

Als eerste Europese land heeft Zweden formeel getoetst of AI-scribes de juiste MDR-classificatie dragen. De conclusie is helder: een AI-scribe die klinische notities genereert als basis voor zorgbeslissingen, betreft minimaal een MDR Klasse IIa. Klasse I — het laagste risiconiveau — is niet verenigbaar met de EU MDR.”

Deep Dive

Europese AI-wetgeving: van beperking naar facilitator

Lauren Pollinger
FG en CAICO bij Franciscus



Begeleiding
Corry-Anne van der Tang

PROGRAMMA

13:00 – 14:00

Plenair programma

Van ambitie naar realiteit in landelijke AI-readiness

Bart Scheerder, lead AI strategy en partnerships bij UMCG

AI in zorgorganisaties, welke rol pak je als bestuurder?

Suzanne Leijendekkers, lid Raad van Bestuur bij Dichterbij

14:00 – 16:00

Interactieve Deep Dive Deelsessies

Strategie, governance en organisatie voor waardevolle AI

Azam Nurmohamed, internist-nefroloog en CMIO bij Amsterdam UMC

Transformatie vormgeven voorbij de pilot

Jens Holm, programmamanager Digitale Zorg bij GGz Breburg

Adoptie, verandermanagement en AI-geletterdheid

Marleen Bron, directeur Digitalisering & Data bij Beweging 3.0

Verantwoorde AI: een ethisch kompas

Nina de Gouw, projectmanager AI en digitalisering bij Amarant

Europese AI-wetgeving: van beperking naar facilitator

Lauren Pollinger, FG en CAICO bij Franciscus

Gelagkamer

Voorhuis

Koetshuis

In de nok

Tuinhuis

16:00 – 17:00

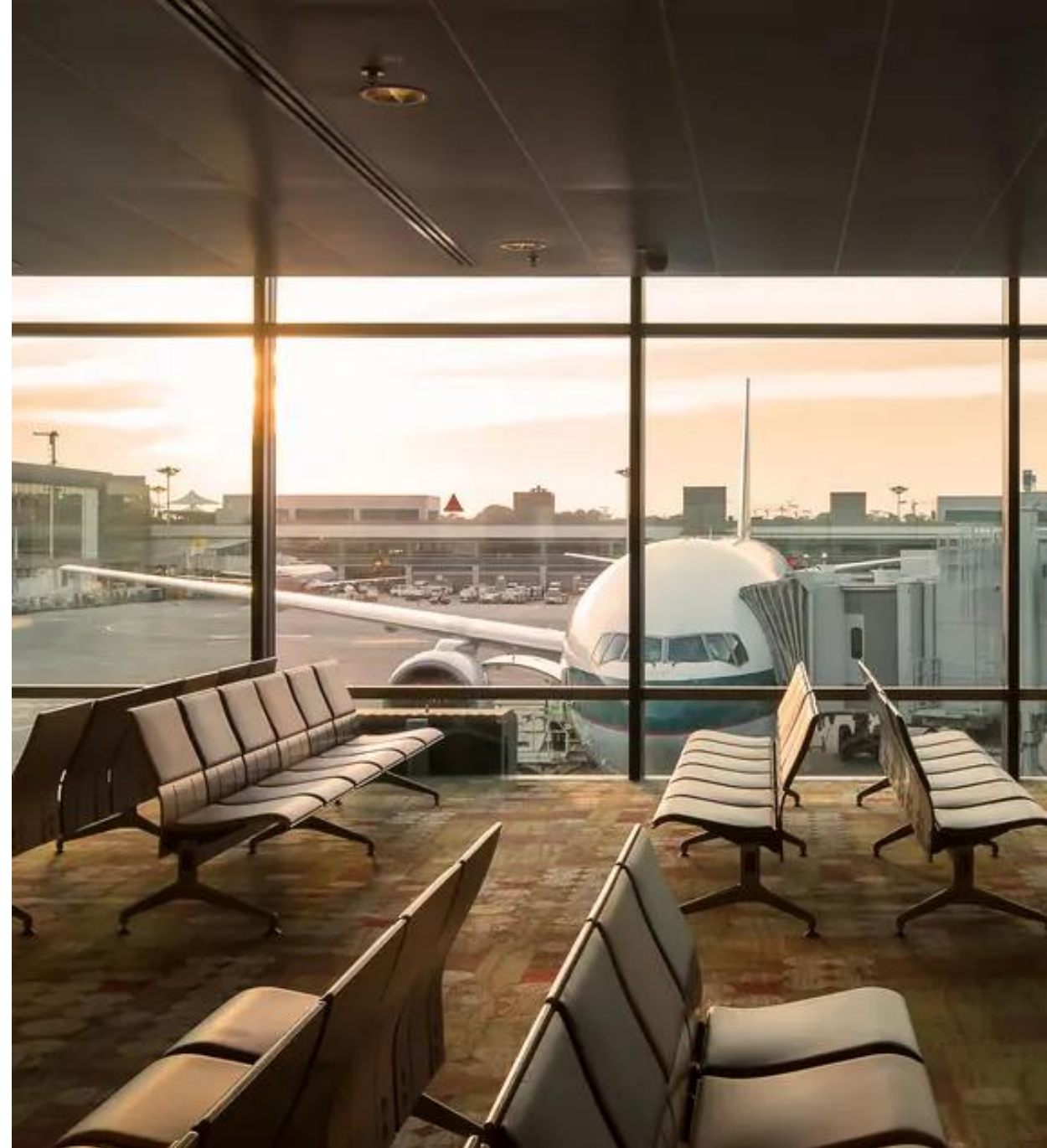
Netwerkborrel en de AI-Readiness Experience

AI-READINESS IN DE ZORG

De M&I/Partners AI-Readiness Experience

In 3 minuten weten hoe AI-ready jij bent?

- Speel het spel in onze lounge tijdens de borrel!
- Ontvang jouw unieke AI-readinessprofiel
- 100% anoniem, 100% fun





Are you ready?

Keynote

Van ambitie naar realiteit in landelijke AI-readiness

Bart Scheerder

Lead AI Strategy en
Partnerships bij UMCG

umcg:

AI-readiness

van ambitie naar realisme in de praktijk

23 september 2026

#SamenBeterUMCG

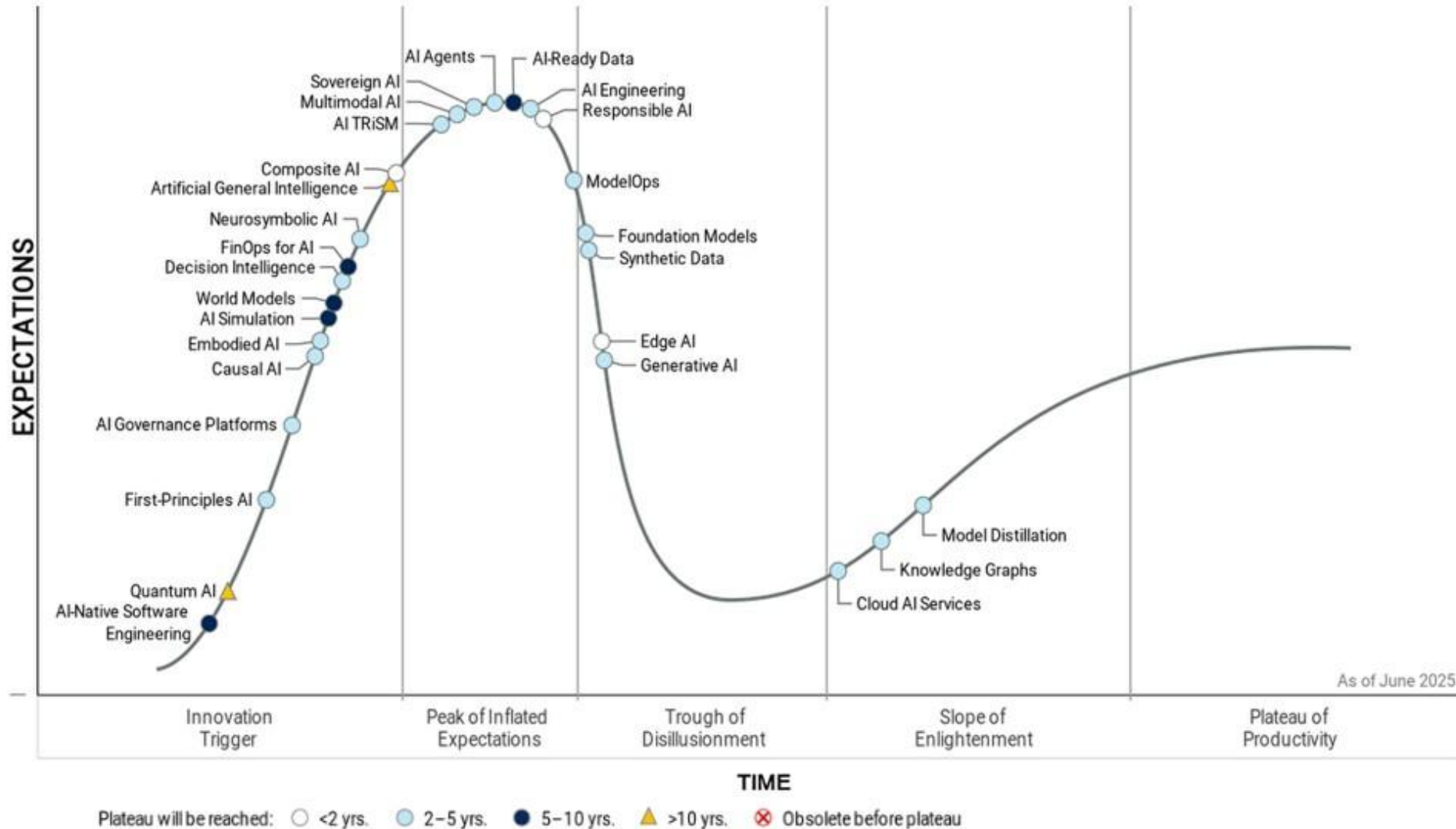
umcg:



Opmars van ChatGPT vanaf nov. '22



Gartner Hype Cycle AI 2025



umcg:

A.I. TURNS THIS SINGLE
BULLET POINT INTO A
LONG EMAIL I CAN
PRETEND I WROTE.



A.I. MAKES A SINGLE
BULLET POINT OUT OF
THIS LONG EMAIL I CAN
PRETEND I READ.



P&O Chatbots

(1 of 158)



Automatic Zoom



Moet het balansverlof in één keer worden opgenomen?

Nee, het balansverlof hoeft niet in één keer te worden opgenomen. Het kan in goed overleg met de werkgever worden opgenomen. Bij opname van meer dan drie weken balansverlof moet de medewerker ten minste drie maanden voor de gewenste ingangsdatum een schriftelijk verzoek indienen. Voor kortere periodes geldt een redelijke termijn. In geval van onvoorziene persoonlijke situaties, zoals het verlenen van mantelzorg, kan het verzoek om balansverlof op kortere termijn worden ingewilligd, tenzij het belang van kwaliteit en continuïteit van patiëntenzorg, onderwijs, wetenschap, en bedrijfsvoering zich daartegen verzet ^{1 2}.

2 references >

AI-generated content may be incorrect

**medische
centra**
2024-2025

ncg:

Dé slimme UMCG- assistent



*With ChatUMCG we want to create
the smart UMCG assistant.*



Waarmee kan ik je helpen?

ChatUMCG kan fouten maken. Controleer belangrijke informatie altijd zelf.

Typ een vraag of opdracht...



Suggesties om je op weg te helpen

Toon meer



Analyseer deze tekst en doe suggesties voor verbetering



Herschrijf deze tekst zodat het professioneler over komt



Maak een samenvatting van de belangrijkste punten





ChatUMCG



Waarmee kan ik je helpen

ChatUMCG kan fouten maken. Controleer belangrijke informatie altijd

Typ een vraag of opdracht...



Suggesties om je op weg te helpen



Analyseer deze tekst en doe suggesties voor verbetering



Herschrijf deze tekst zodat het professioneler over komt



Toon meer



Selecteer taalmodel

Mistral Large 3



GPT 4.1 (optimale prestatie)

GPT 4o

GPT 5 Mini

GPT 5 Nano (duurzamer)

GPT 4.1 Nano (duurzamer)

Mistral Large 3

Aangepaste instructies

Je eigen instructies voor aanvullend gedrag, stijl en toon

1500 tekens resterend

Annuleren

Opslaan

AI gives us real-time
insights from all
our data.

Amazing!
What data?



TOM
FISH
BURNE

5 - schalen van AI-Volwassenheid

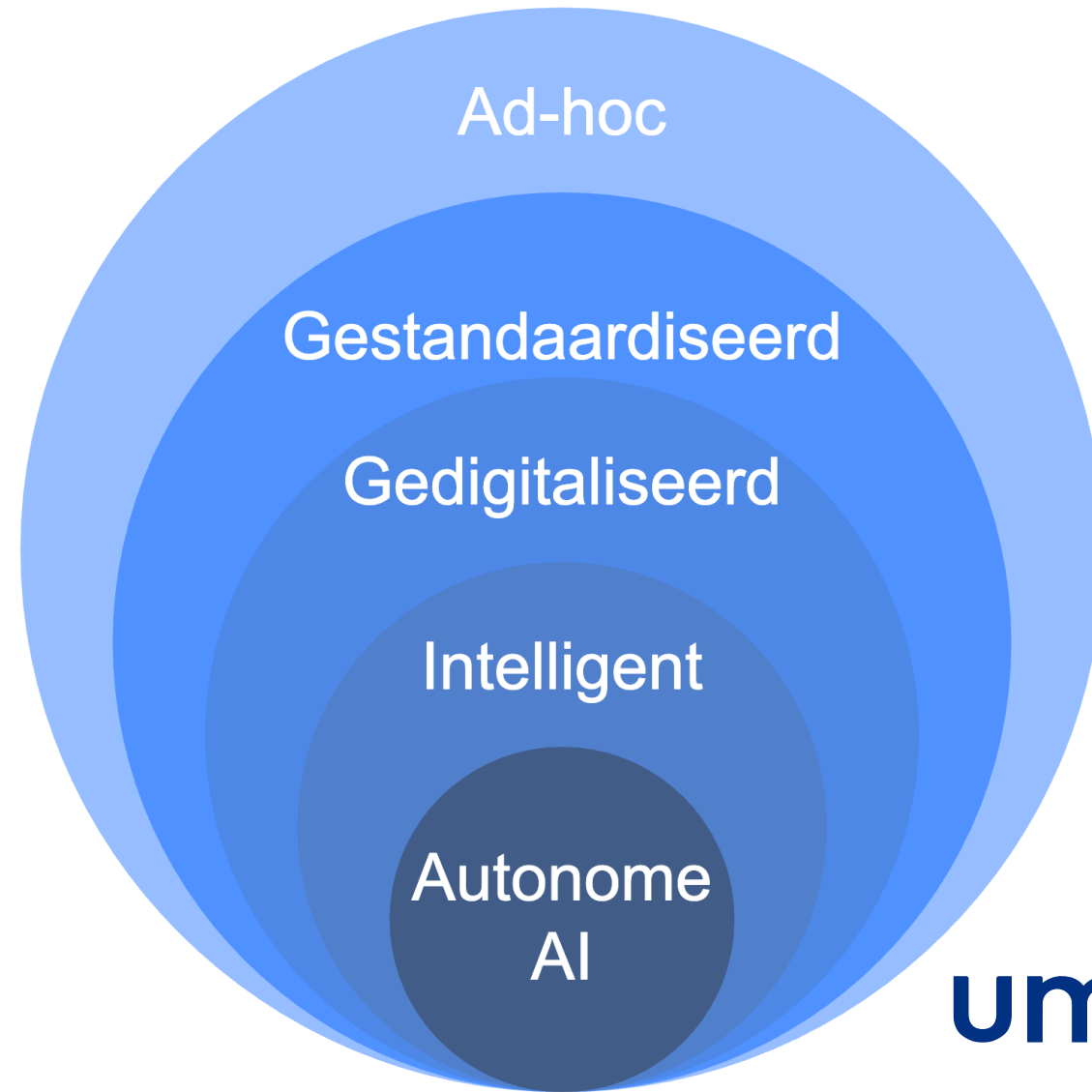
Ongeorganiseerd en ongeprotocolleerd proces

Processen volgen vaste regels en protocollen

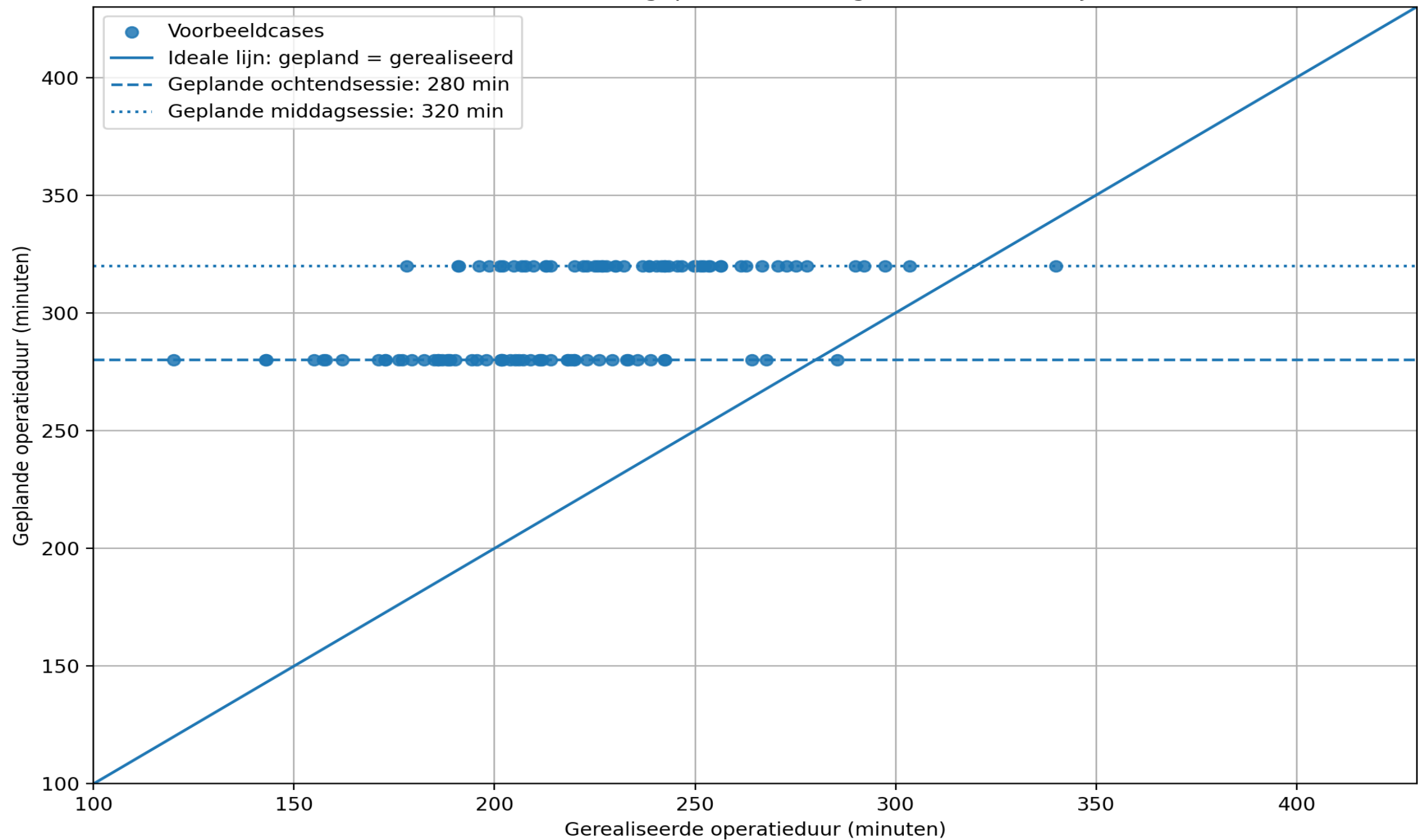
Digitaal vastgelegde en uitwisselbare processen

AI-ondersteunde beslissingen en intuïtie

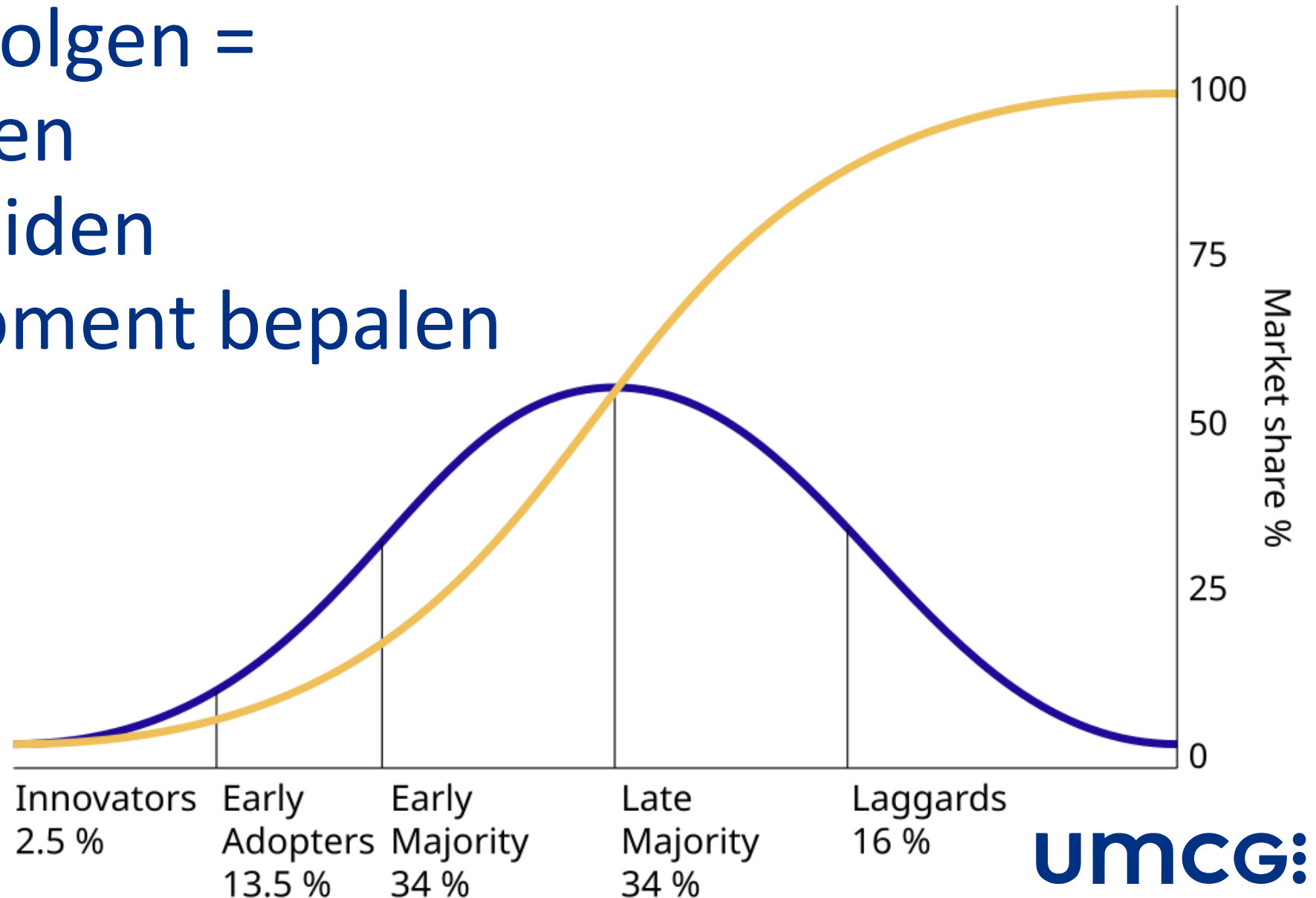
Zelflerende systemen die autonoom handelen



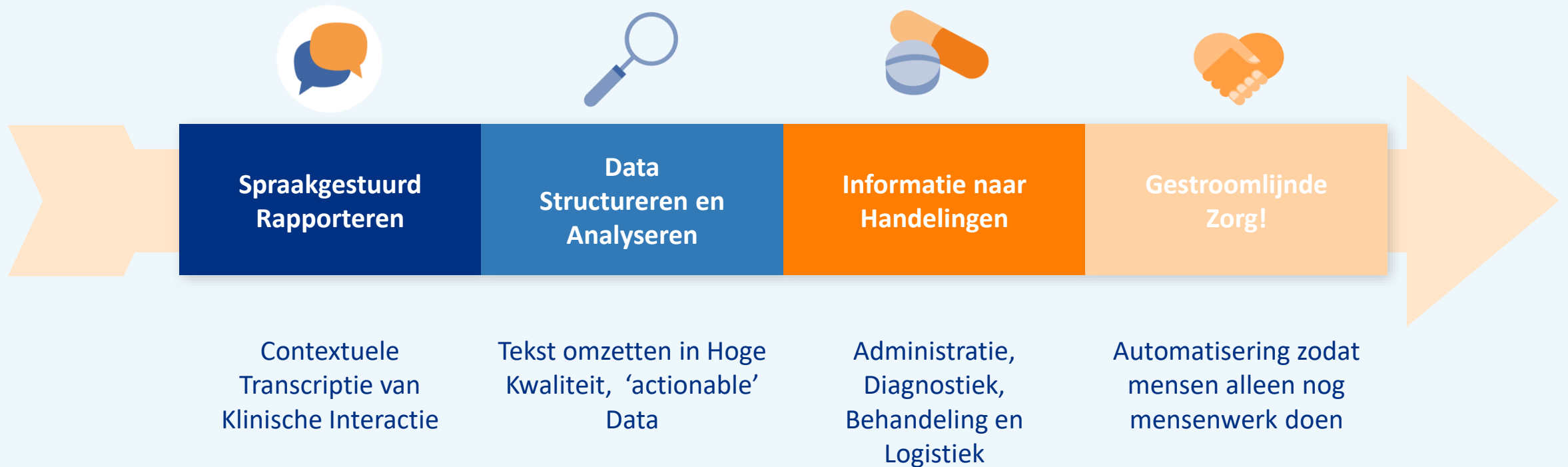
Illustratief voorbeeld: geplande versus gerealiseerde OK-tijden



Bewust volgen =
actief leren
voorbereiden
instapmoment bepalen



Integratie van AI in de Klinische Workflow



Spraakgestuurd rapporteren

- Opname van gesprek
- Transcript
- LLM
- Verslag



Testen met Providers: 3x MKB – UMCG – Epic

Spraakgestuurd rapporteren

umcg: Ambient Listening

Over Ambient Listening ⓘ

Door de opname te starten, geven alle gesprekspartners toestemming voor het opnemen en verwerken van het gesprek ten behoeve van verslaglegging in het EPD.

Template voor samenvatting

Medische samenvatting ▾

Opname gesprek

🎤 Standaard microfoon ▾ 🔊 🔇 🔊 🔇

00:00



Start opname

umcg:



Start een nieuwe opname

Ambient Listening

👤 Dr. Wendy Bruinsma ▾

Opname gesprek ▾

Samenvatting

Audio transcriptie

Medische samenvatting ▾

Verzend naar EPD 📤

Medische voorgeschiedenis

Niet besproken. Geen eerdere kanker en geen familiegeschiedenis van kanker.

Anamnese

- Huidige klachten: Vermoeidheid, buikpijn, verandering in ontlasting en onbedoeld gewichtsverlies (ongeveer 5 kg in twee maanden).
- Diagnose: Matig gedifferentieerd adenocarcinoom in het sigmoid (laatste deel van de dikke darm). Tumor van ongeveer 3 cm groot, met infiltratie in de darmwand.

Medicatie

- Huidige medicatie: Simvastatine (voor cholesterol).
- Intoxicaties: Geen gebruik van alcohol, tabak of drugs aangegeven.
- Allergieën: Niet besproken.

Lichamelijk onderzoek

- Abdominale auscultatie: Normale peristaltiek gehoord. Geen verdere lichamelijke afwijkingen besproken.

Aanvullend onderzoek

- CT-scan van buik en borstkas om te beoordelen op eventuele uitzaaiingen.
- MRI van het bekken om lokale uitbreiding van de tumor in kaart te brengen.

Conclusie

Matig gedifferentieerd adenocarcinoom in het sigmoid, met een tumor van 3 cm die de darmwand infiltrereet. Verdere stadierung van de kanker is nodig middels beeldvorming.

Beleid

- Operatie: Sigmoidresectie, waarbij het aangedane deel van de darm wordt verwijderd en de gezonde uiteinden weer worden verbanden. Mogelijk tijdelijk stoma om de darm te laten helen.
- Risico's: Bloeding, infectie, naadklachten en in zeldzame gevallen een noodzakelijk stoma.
- Chemotherapie: Afhankelijk van de stadierung (uitzaaiingen en/of aangetaste lymfeklieren).
- Planning: Aanvullende scans zo snel mogelijk, bij voorkeur deze week. Definitief behandelplan wordt daarna met een multidisciplinair team besproken.
- Voorbereiding: Stoppen met roken, gezond eten en matig bewegen om herstel na de operatie te verbeteren. Pre-operatieve screening om te beoordelen of de patiënt fit genoeg is voor de ingreep.
- Nazorg: Oncologieverpleegkundige voor begeleiding en beantwoording van vragen. Informatie wordt ook schriftelijk meegegeven.

Verzend naar EPD 📤

Kopieer tekst 📄

Opnieuw samenvatten 🔄

Start nieuwe opname ⌂

Ontslagbrief: AI vs Arts

292 ontslagbrieven

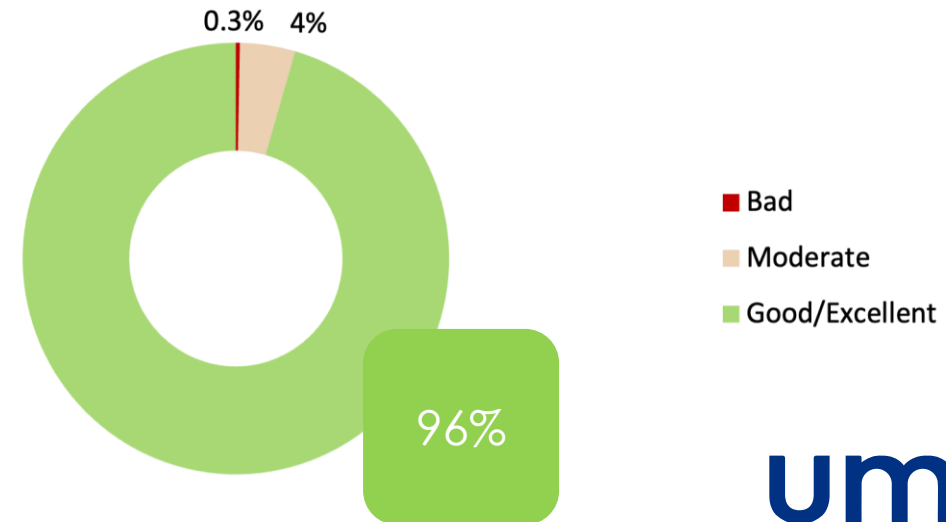
16 afdelingen

In duplo beoordeling:

- Correctheid
- Compleetheid
- Lengte

	AI	Arts
Totaal score (1-5)	4.59	4.62
Vertrouwen	94%	98%

AI vs. Medical expert discharge letters



Legal landscape

CEPS

Table 1: Overview of EU legislation in the digital sector

kaizenner.eu

Research & Innovation	Policy	Connectivity	Data & Privacy	AI	Cybersecurity	Trust & Safety	Competition & Single Market	Media	Finance
	Resilience Directive (EU) 2022/2557	Transparency Directive (EU) 2022/2557					EC Merger regulation (EC) 2006/138	Satellite and Cable Directive (EC) 1993/68	Common VAT system (EC) 2006/112, 2022/0460 (CNL), 2022/0460 (CNL)
Mission Europe Regulation (EU) 2023/1695, (EU) 2023/1764	InvestEU Programme Regulation (EU) 2023/1695	Radio Spectrum Decision (EC) 2002/976	Radio Spectrum Decision (EC) 2002/976	Community Design Directive (EC) 2009/223	Regulation to establish a European Cybersecurity Competence Centre (EU) 2022/2555	Directive on combating fraud and counterfeiting of non-cash means of payment (EU) 2018/1073	Technology Transfer Block Exemption (EC) 2014/736	Information Society Directive (EC) 2002/20	Administrative cooperation in the field of taxation (EU) 2015/105
Regulation on a pilot register distributed ledger technologies (EU) 2022/958	Connecting Europe Facility Regulation (EU) 2023/1153	Electromagnetic Compatibility Directive (EMC) (EU) 2014/53/EU	General Data Protection Regulation (GDPR) (EU) 2016/679	Next Directive (EU) 2022/2555	NIS2 Directive (EU) 2022/2555	Radio Equipment Directive (RED) (EU) 2014/53	E-commerce Directive (EC) 2002/22	Company Law Directive (EU) 2017/1132	Audio-visual Media Services Directive (AVMSD) (EU) 2010/13
European Innovation Act	Regulation on High Performance Computing Road Mapping (EU) 2023/1173	Open Internet Access Regulation (EU) 2015/2120	Open Internet Access Regulation (EU) 2015/2120	Code of trade (EU) 2022/2555	Code of trade (EU) 2022/2555	AI Act Regulation (EU) 2024/1689	Scanning of foreign direct investments Regulation (EU) 2019/452	Portability Regulation (EU) 2017/1238	Digital Operational Resilience Act (DORA) (EU) 2022/2554
European Research Area Act	Regulation on joint undertakings under Mission Europe (EU) 2023/1695	European Electronic Communications Code Directive (EECC) (EU) 2018/1972	Free flow of non-personal data (Regulation) (EU) 2023/1687	Design Directive (EU) 2024/2023	Cyber Resilience Act (EU) 2024/2067	Temporary CNAME Resolution (EU) 2023/1233, 2023/0435 (CDO)	Directive on Consumer Rights (CRD) (EU) 2014/183	Market Surveillance Regulation (EU) 2019/2020	Satellite and Cable II Directive (EU) 2019/288
	Decision on a path to the Digital Decade (EU) 2022/2461	EU top-level domain Regulation (EU) 2018/2517	Decision on a path to the Digital Decade (EU) 2022/2461	Compulsory licensing of patents (EU) 2022/2555	Cyber Solidarity Act (EU) 2022/2555	E-evidence Regulation (EU) 2019/1153	General Product Safety Regulation (EU) 2019/1153	Copyright Directive (EU) 2019/790	Crypto-assets Regulation (CMCA) (EU) 2019/1153
	European Chip Act (Regulation) (EU) 2023/1784	Resilience Regulation (EU) 2022/2555	Data Governance Act (Regulation) (EU) 2022/868		Information Security Regulation (EU) 2022/2555	Digitalisation of cross-border judicial cooperation (EU) 2022/2555	Consumer Protection Cooperation Regulation (EU) 2022/2555	Single Market Programme (EU) 2022/2555	European Media Freedom Act (EU) 2024/1689
	Establishing the Strategic Technologies for Europe Platform (CTEP) (EU) 2024/1795	Union Security Connectivity Programme (EU) 2023/1688			Digital package	Directive on combating violence against women (EU) 2024/1385		Vertical Block Exemption Regulation (EU) 2022/732	Financial Data Access Regulation (EU) 2022/2555
	European Critical Raw Materials Act (Regulation) (EU) 2024/1253	Cybersecurity Infrastructure (EU) 2024/1389	Data Act (Regulation) (EU) 2023/2854			Corrective tax contribution against abuse of the social abuse material (EU) 2023/0435 (CDO)		Digital Market Act (DMA) Regulation (EU) 2022/2555	Share Sums (EU) 2023/1153
	Net Zero Industry Act (EU) 2024/1735	Digital Networks Act (EU) 2024/1735				EU Digital Travel applications (EU) 2024/0670 (CDO)	Product Liability Directive (EU) 2024/2853	Regulation on restrictive foreign subsidies (EU) 2022/2555	Regulation on restrictive foreign subsidies (EU) 2022/2555
	EU Space Act	EU Cloud and AI Development Act						Horizontal Block Exemption Regulations (HBER) (EU) 2023/1066, (EU) 2023/1067	
	Quantum Act		European Health Data Space (Regulation) (EU) 2025/327					Internal Market Emergency and Resilience Act (EU) 2024/2747	
	European Biotech Act						Right to repair Directive (EU) 2024/2755	Customs Work Directive (EU) 2024/2811	
	Advanced Materials Act						Digital Fairness Act	20th regime	
	Circular Economy Act							Revision of directives on Public Procurement	

Colour coding:

Applicable Law Published in the Official Journal of the EU

In process Proposal by the Commission entered the legislative process

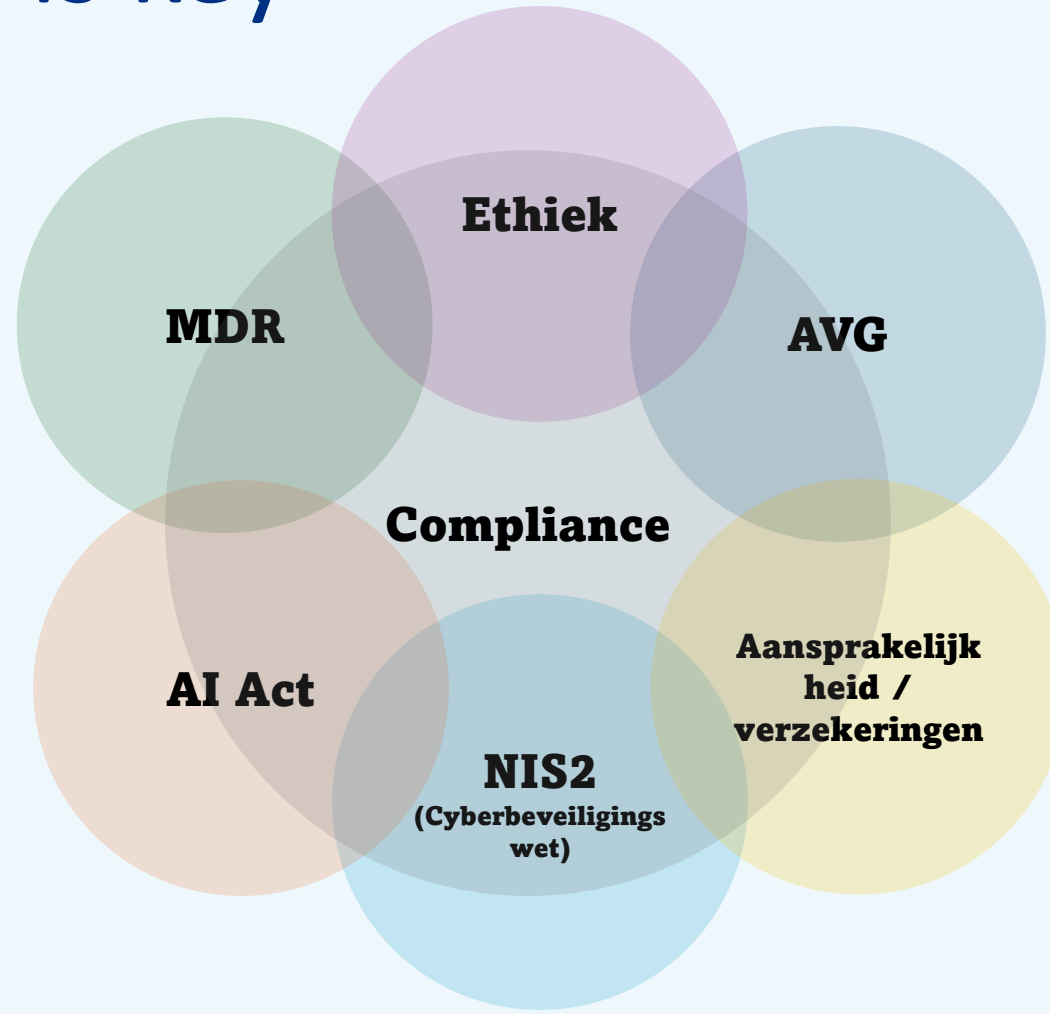
Planned initiative Mentioned by the Commission as potential initiative

Medical Device Regulation (MDR) (EU) 2017/745

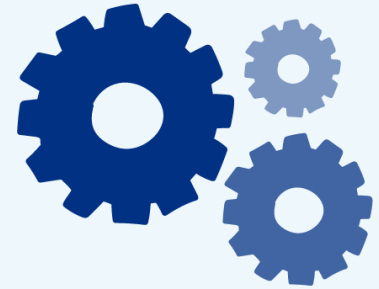
In Vitro Diagnostic Medical Devices Regulation (IVDR) (EU) 2017/746

Source: CEPS-Zenner-Dataset-July-2025-1.pdf

Compliance is key



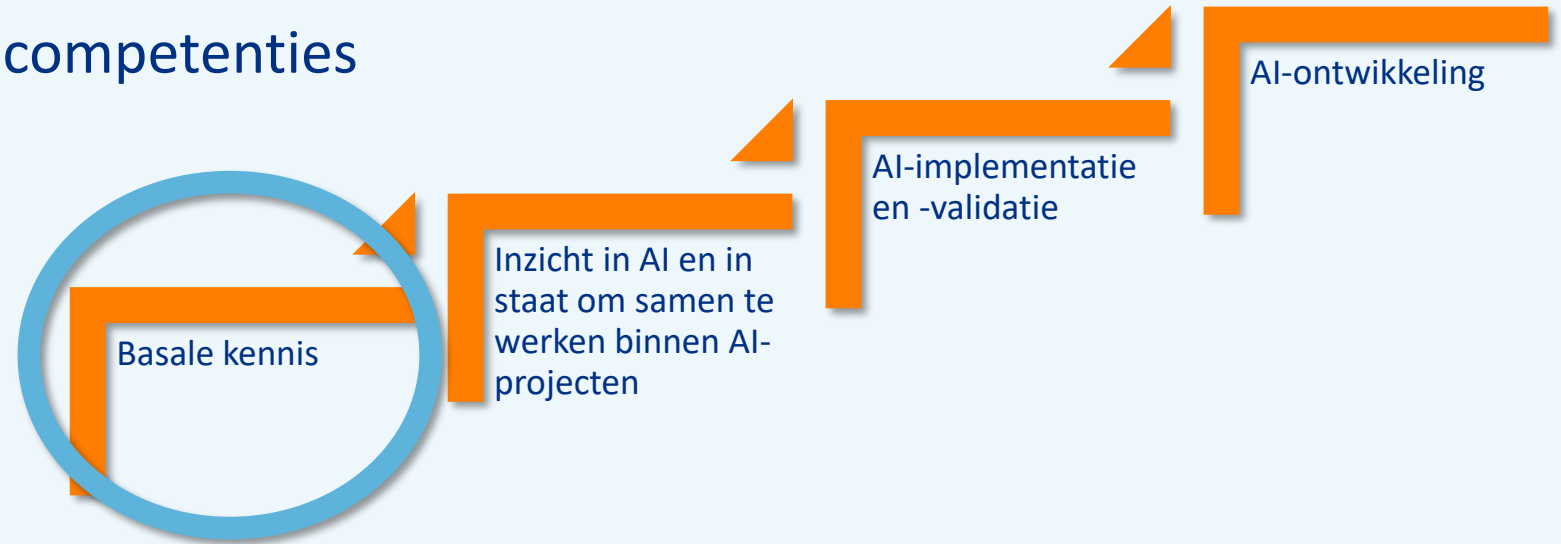
Wat doen we al?



- +/- 140 AI-initiatieven bekend
 - +/- 80 actief in proces
- Nauwe samenwerking Programma Toegepaste AI
- Sharepoint: **Compliance Support** → opgenomen onder Sharepoint:
- 1 ingang voor 

AI-/Digitale geletterdheid

- 'AI Literacy'-programma
Niveau's, leerdoelen en competenties



Er wordt rekening gehouden met de behoeften van specifieke doelgroepen.

Niet iedereen hoeft een data scientist of AI engineer te worden!

patient care."

Menno Douwes, *Paediatric
Cardiologist at UMCG*



"The exquAlro bootcamps offers a clear roadmap – from designing studies to running models and presenting results – for effectively applying machine learning in biomedical science"

Elin Kersten, *Pediatric
Pulmonologist at UMCG*

data challenges and make better use of my data. It encouraged me to explore the unknown, to face the uncomfortable, to substantial success, personal and professional.

AI & DATA

BOOTCAMP

JOIN EXQUAIRO'S AI & DATA BOOTCAMPS TO APPLY AI ON LARGE-SCALE DATASETS, CO-CREATE GROUNDBREAKING RESEARCH PROPOSALS, AND SECURE FUNDING TO TRANSFORM HEALTHCARE.

EMPOWERING
BIOMEDICAL
SCIENTISTS AND
CLINICIANS TO
DRIVE MEDICAL
BREAKTHROUGHS
WITH AI

Frank Klont, *Assistant Professor
in Personalized Pharmacotherapy
at the University of Groningen*



Conclusie

- Faciliteer wat al gebeurt
- Begn klein, maar begin
- Breng data en informatiebeheer op orde (pak het momentum!)
- Kies bewust waar je pioniert en waar je volgt
- Stuur op aantoonbare waarde
- Volg de nationale ontwikkelingen

Bedankt!

Meer weten over Data, AI of Slimme zorg? Neem gerust contact met mij op.



Bart Scheerder
Lead Strategy & Partnerships in AI
[LinkedIn >](#)



umcg:

Keynote

AI in zorgorganisaties, welke rol pak je als bestuurder?

A portrait of Suzanne Leijendekkers, a woman with curly blonde hair, smiling and wearing a denim shirt. The background is dark grey.

Suzanne Leijendekkers

Lid Raad van Bestuur bij
Dichterbij

dichter**bij**

AI-readiness

AI-readiness begon niet bij AI

AI-readiness

Van tool-denken naar organisatie-denken



A photograph showing a cross-section of soil. The top layer is dark brown, rich soil with green grass and small yellow and purple flowers. Below this is a layer of lighter brown, more compact soil. At the bottom, there is a layer of dark, rocky material. A dense network of roots is visible, extending from the top layer down into the lighter soil and the rocky layer. The background shows a green field under a blue sky with some clouds.

AI-readiness

De bodem moet kloppen

AI-readiness

De Copilot-casus als praktijkvoorbeeld

AI-readiness

AI-readiness vraagt bestuurlijk lef én bestuurlijke nuchterheid



AI-readiness

AI in een relationele zorgorganisatie



AI-readiness

Rol van de bestuurder: iets willen, niet alles weten



Interactieve deelsessies

**Strategie,
governance en
organisatie voor
waardevolle AI**

Gelagkamer

**Transformatie
vormgeven
voorbij de pilot**

Voorhuis

**Adoptie,
verander-
management en
AI-geletterdheid**

Koetshuis

**Verantwoorde AI:
een ethisch
kompas**

In de nok

**Europese
AI-wetgeving: van
beperking naar
facilitator**

Tuinhuis



WILLEN | KUNNEN | DURVEN

AI-Adoptie in de praktijk

Beweging 3.0

Zorg met aandacht

M&I/Partners/

adviseurs voor management en informatie

Om AI succesvol in te kunnen zetten moet een organisatie bereid zijn radicaal anders te gaan werken.

Eens = staan | Oneens = zitten





Stijn van Duinhoven

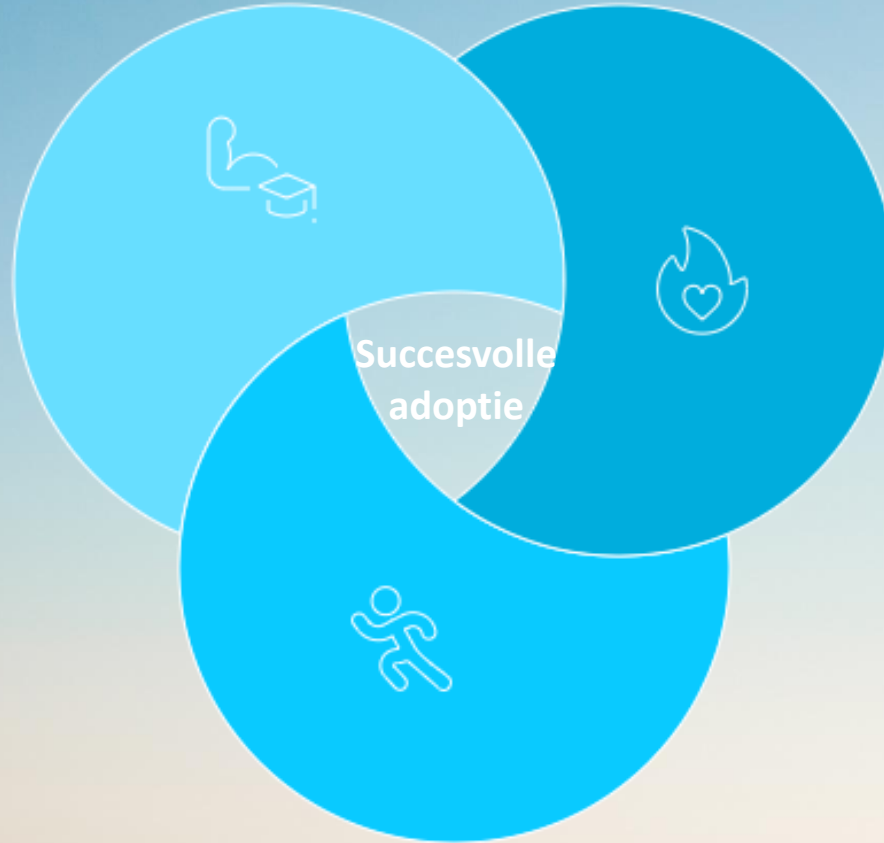
Adviseur Data & AI

Cindy Wille

Adviseur Verandermanagement

Kunnen

Beschikken over de juiste kennis en vaardigheden.



Willen

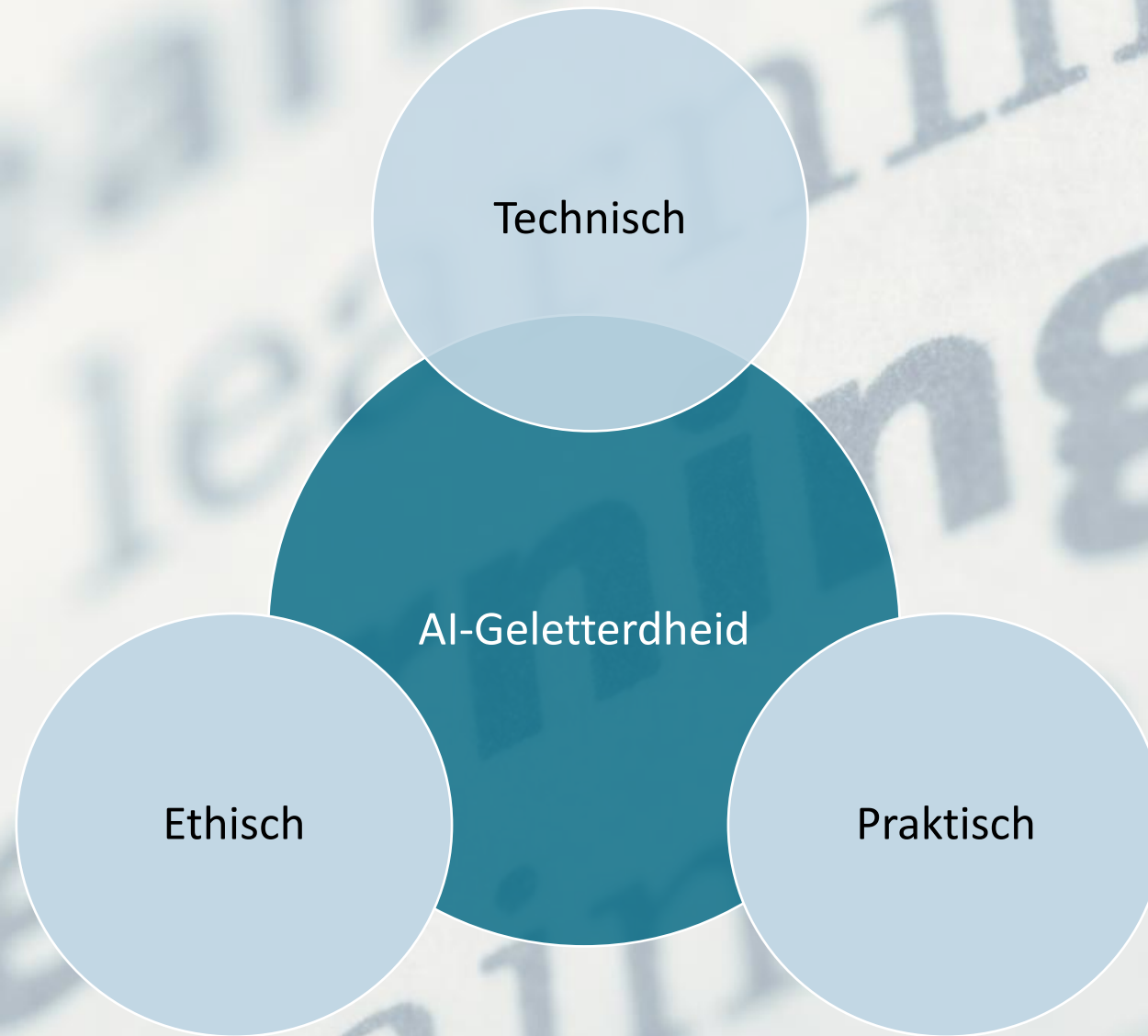
Gemotiveerd zijn om de technologie te gebruiken.

Durven

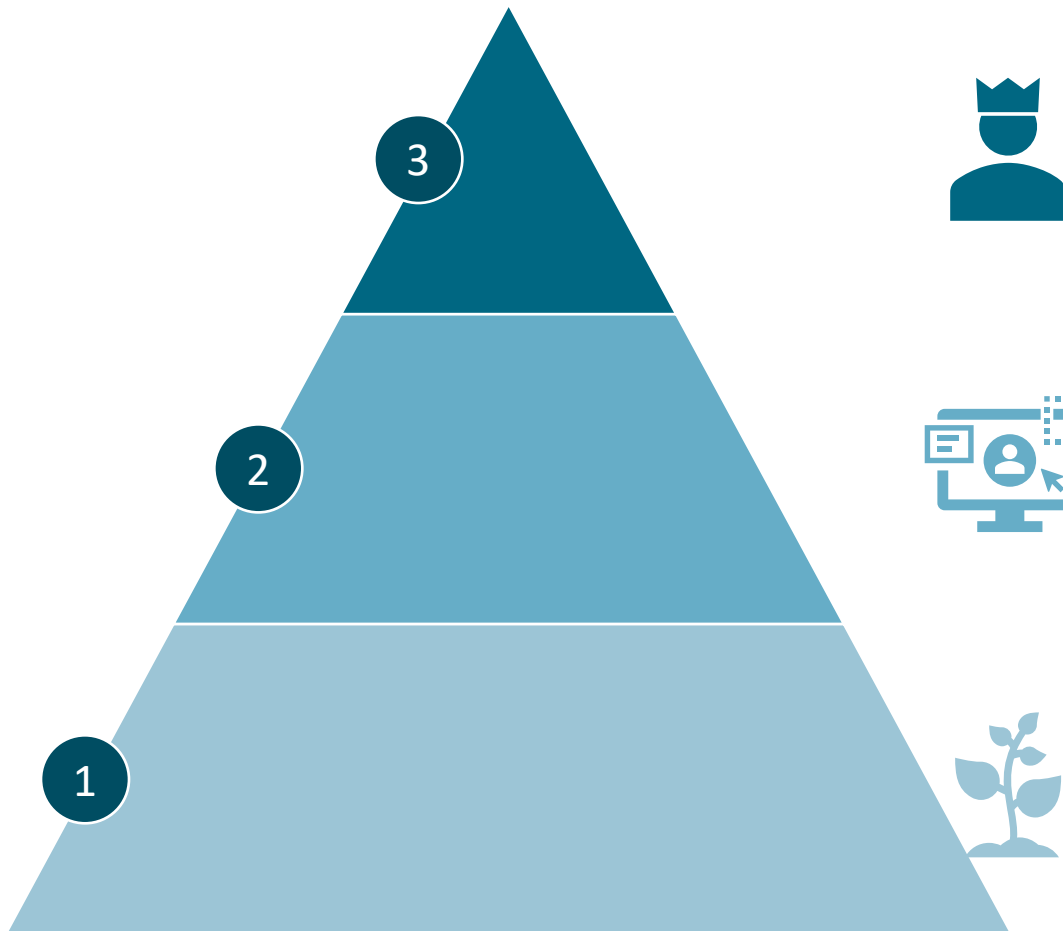
Vertrouwen hebben om te experimenteren.



Kunnen



AI-geletterdheid op 3 niveaus



AI-ambassadeurs

Pioniers in het toepassen en ontwikkelen van AI. Hebben diepgaande kennis over AI en bevorderen een AI-cultuur bij collega's en adviseren over AI-strategie en implementatie.



AI-gebruikers

Gebruikers moeten specifieke AI-toepassingen effectief en verantwoord kunnen toepassen in hun werk, correct interpreteren van AI-uitkomsten en mogelijke beperkingen en biases herkennen.



AI-basis

Iedereen AI-geletterd: kennis, begrip en vaardigheden over de technische, ethische en praktische aspecten van algemene AI.

Willen

Ik ontdek en ervaar
wat het mij oplevert

Ik gebruik het
omdat het moet

Ik kies ervoor, omdat
het aansluit bij wat ik
belangrijk vind

Durven

Nieuw gedrag vraagt niet om
zekerheid.

Het vraagt ruimte om onzeker
te kunnen én mogen zijn.

Nieuw rapport

Mijn vrouw is thuis en vandaag
goed gegeten en gedronken.
Ze was opgewekt en heeft deelgenomen
aan de schied in de huiskamer.
Geen bijzonderheden.

✓ Rapport opgeslagen

AI bij Beweging 3.0

Van zorg centraal naar leven centraal,
ondersteund door technologie en AI

Breakout adoptie M&I-event
23 september 2026



Beweging 3.0

Zorg, wonen en welzijn dichtbij mensen in regio Eemland

Thuis

Wijkverpleging en gespecialiseerde verpleging

Wonen & verblijf

Woonzorg, verpleeghuiszorg en tijdelijk verblijf

Herstel & behandeling

Revalidatiezorg en zorg met behandeling

Welzijn & dagelijks leven

Welzijn, dagbesteding en Leef3.nu-diensten

3.000

medewerkers

ca. 3.100

cliënten & bewoners

12

woonzorglocaties

Werkgebied: regio Eemland

Amersfoort • Baarn • Bunschoten-Spakenburg • Eemnes
Hoevelaken • Leusden • Nijkerk • Soest • Woudenberg

Van zorg centraal naar leven centraal

Ondersteunen wat mensen zelf en samen kunnen, thuis waar het kan.

Wie zijn wij?

Vier perspectieven aan tafel. Verschillende rollen in de AI-ontwikkeling.



Marissa IJtsma

Strategisch adviseur
zorginnovatie en
teammanager innovatie



Connie van Rooijen

Teammanager Functioneel
Beheer en Digicoaches



Dick van Mourik

CISO en strategisch adviseur
informatiemanagement &
data



Marleen Bron

Directeur Digitalisering &
Data

Beweging 3.0

Zorg met aandacht

Waarom AI relevant is voor Beweging 3.0

AI is geen doel op zich. Het moet aantoonbaar bijdragen aan betere ondersteuning, beter werk of onze maatschappelijke doelen.

Groeiende vraag

naar zorg en ondersteuning

Minder medewerkers

beschikbaar

Tijd terugwinnen

minder zoeken, registreren en samenvatten

Betere inzichten

actueel en voorspellend



AI-toepassingen per status

IN GEBRUIK

- Copilot voor medewerkers
- Copilot voor management, beleid & strategie
- AI-gestuurd rapporteren
- Zorgtechnologie met AI-potentieel

IN ONTWIKKELING

- Digitale Assistent via Floor
- AI-agents en beheer
- Kennisontsluiting

VERKENNING & PILOTS

- Planning en roostering
- AI-dashboards & voorspellen
- Beslisondersteuning

ONTWIKKELRICHTING

- Recruitment & onboarding
- Persoonlijke dashboards
- Proactieve signalering

In gebruik: Copilot als persoonlijke werkassistent

Teksten schrijven, verbeteren en vertalen

E-mails en documenten samenvatten

Informatie zoeken in de eigen werkomgeving

Helpen met Word, Excel en PowerPoint

Vergaderingen voorbereiden en samenvatten

Beleid en managementinformatie ondersteunen



Start bij relevante usecases. Wat blijft: Altijd controleren, veilig werken en zelf verantwoordelijk blijven.

Van verkennen naar pilot met 60 medewerkers

Klein beginnen, gericht leren en de waarde in het dagelijkse werk toetsen. Samen met onze partner e-office.

STAP 1 + 2 • VERKENNEN EN KIEZEN

Hoe zijn de scenario's opgesteld?

- ▷ Vision & Value workshop op 30 september 2024 met +/- 15 medewerkers
- ▷ Inspiratie Copilot
- ▷ Scenario's opgehaald



1. Verkennen – kick-off, inspiratie Copilot en behoeften opgehaald met circa 15 medewerkers.

2. Scenario's kiezen – wensen vertaald naar vier herkenbare werkscenario's.

STAP 3 • PILOT UITVOEREN

60 medewerkers voeren de pilot uit

Kick-off voor de pilot, zes weken werken in vier groepen, met externe en interne begeleiding en evaluatie. Medewerkers uit zorg, welzijn, secretariaat en ondersteunende diensten – één scenario per groep.

Van verkennen en kiezen naar doen: zes weken, vier groepen, één doel.

Van pilot naar dagelijkse ondersteuning

Copilot zichtbaar, begrijpelijk en toepasbaar in het werk.



DE ROL VAN ONDERSTEUNING

Inspireren • voordoen • samen oefenen • vragen beantwoorden • veilig gebruik bespreekbaar maken • ervaringen terugbrengen naar de aanpak

Met welke usecases hebben we in de pilot gewerkt

Vier herkenbare werksituaties, elk met een eigen leeropbrengst.

1

Samenvatten & prioriteren

Outlook, documenten en informatie na afwezigheid.

Succesvol

Tijdswinst en werkplezier

2

Teksten genereren

Brieven, werkinstructies, vertalingen en samenvattingen.

Gemengd

Waardevol voor o.a. digicoaches

3

Notuleren

Online, fysiek en hybride vergaderen; besluiten en acties.

Gemengd

Online succesvol; fysiek wisselend

4

Vergelijken & analyseren

Documenten, rapportages en gegevens naast elkaar leggen.

Nog leren

Tijdens pilot onvoldoende getest

Spraakgestuurd rapporteren en Rapporteren met AI

Minder typen, meer aandacht voor cliënten.



Spreken

Medewerker spreekt rapportage in of heeft een (intake)gesprek met cliënt en naasten

AI verwerkt

Zet spraak om in tekst en eventueel in een bepaalde structuur (SOEP/SOAP) of format

Controleren

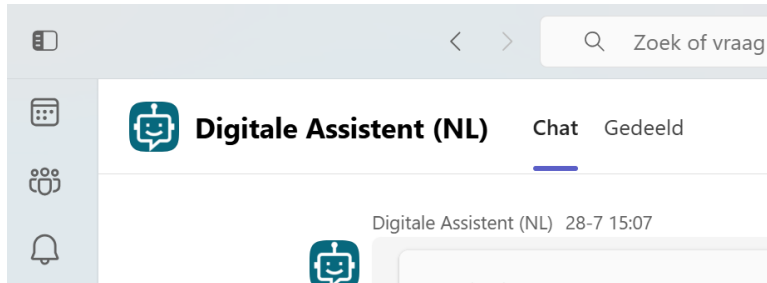
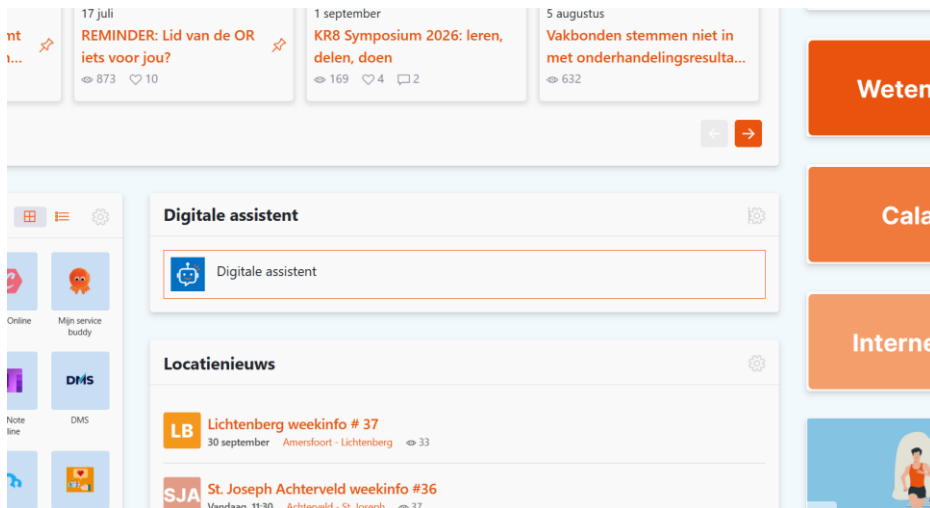
Medewerker controleert en vult aan

Vastleggen

Goedgekeurde rapportage wordt opgeslagen

Start bij een aantal teams om toegevoegde waarde aan te tonen, opschalen mét inzichten | Aanbieden bij relevante disciplines | Automatisch beschikbaar stellen

In ontwikkeling: de Digitale Assistent



Vraag

In natuurlijke taal via Floor

Zoeken

in SharePoint en DMS

Antwoord

link of Topdesk-vervolgstap

Uitbreiden

met concrete usecases

Minder zoeken, minder frustratie, meer tijd voor het werk.

AI met aandacht. Voor mensen, door mensen.

Van experimenteren naar verantwoord opschalen.



Beweging 3.0

Zorg met aandacht

Onze koers voor verantwoorde AI

Mensgericht ontwikkelen, bewust begrenzen en vooraf toetsen.

Waar we voor staan

AI ondersteunt mensen

Professionele verantwoordelijkheid blijft bij mensen.

Menselijke maat blijft leidend

Eigen regie en vakmanschap staan centraal.

Waarde vóór technologie

Niet iedere mogelijkheid wordt toegepast.

Stapsgewijs leren en opschalen

Als waarde en randvoorwaarden duidelijk zijn.

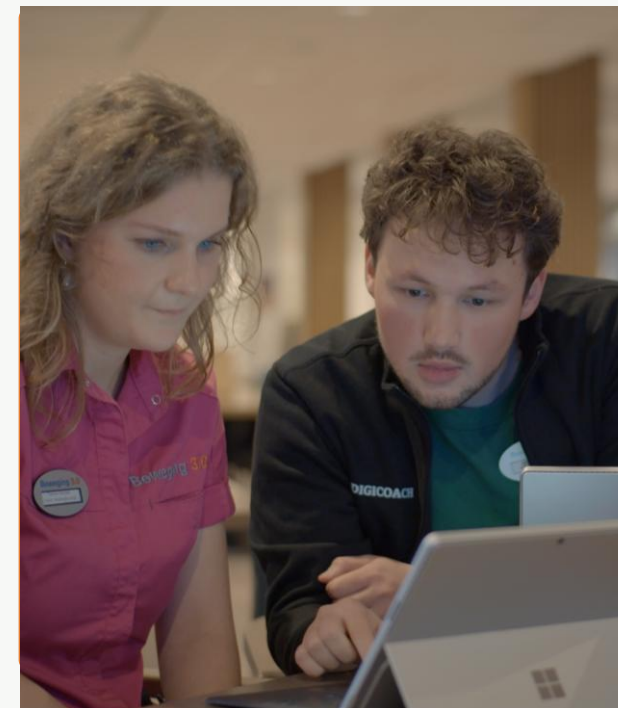
Wat we niet willen

Verborgene monitoring of beoordeling

Automatische besluiten zonder menselijke beoordeling

Gevoelige informatie in niet-goedgekeurde toepassingen

Toepassing zonder eigenaar, doel en evaluatie



Vóór de start

probleem • waarde • gegevens
risico's • eigenaarschap • effect

Panel en stellingen



**Ik beschik zelf over voldoende kennis om
AI verantwoord te gebruiken voor mijn
eigen dagelijkse werk.**

Eens = staan | Oneens = zitten

AI verandert het werk zo snel
dat niet iedereen daarin mee
zal kunnen.



Eens = staan | Oneens = zitten

**AI-adoptie begint niet op
het werk, maar thuis.**

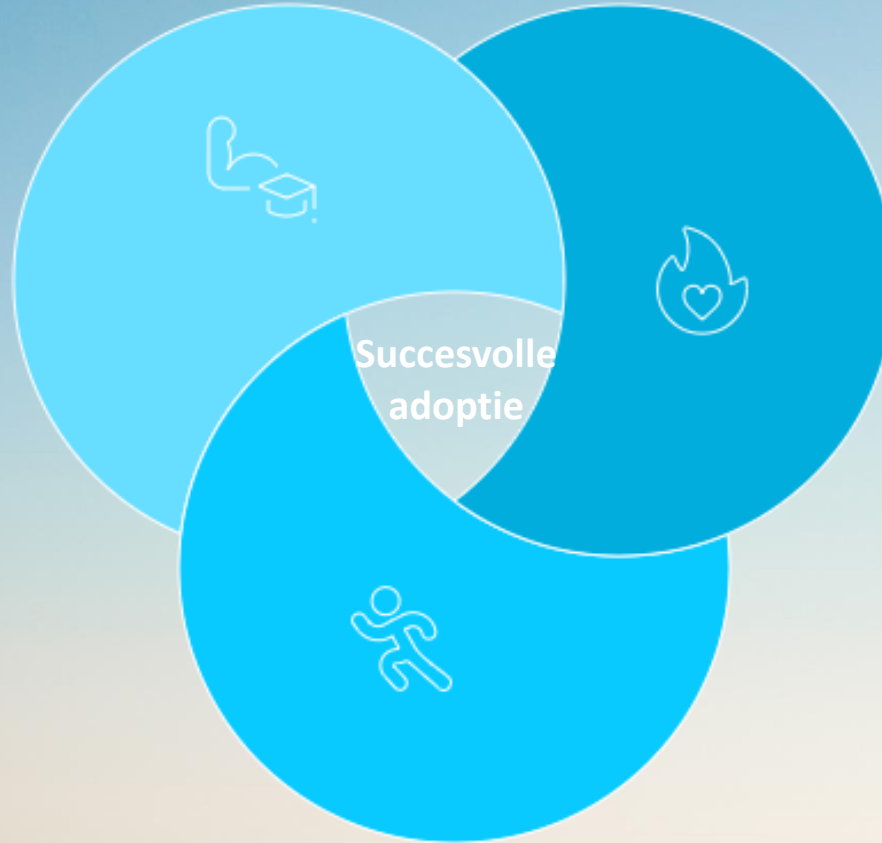


Eens = staan | Oneens = zitten

Afronding/afsluiting

Kunnen

Beschikken over de
juiste kennis en
vaardigheden
= AI-geletterdheid



Willen

Gemotiveerd zijn om
de technologie te
gebruiken.

Durven

Vertrouwen
hebben om te
experimenteren.



Wat heeft jouw organisatie morgen nodig om de volgende stap in AI-adoptie te zetten?

Dank voor jullie aandacht!
Veel succes met de volgende stap in AI-adoptie.

Beweging 3.0
Zorg met aandacht

M&I/Partners/
adviseurs voor management en informatie

Interactieve deelsessies

Strategie, governance en organisatie voor waardevolle AI	Transformatie vormgeven voorbij de pilot	Adoptie, verander- management en AI-geletterdheid	Verantwoorde AI: een ethisch kompas	Europese AI-wetgeving: van beperking naar facilitator
Gelagkamer	Voorhuis	Koetshuis	In de nok	Tuinhuis